

UCAT-CENDE-INPE

El ejercicio del precio del petróleo¹

Venezuela y Colombia, países en vías de desarrollo, producen petróleo a través de PDVSA y ECOPETROL, respectivamente. El crudo de estos países tiene un costo de producción por debajo de \$10 por barril. Brasil, país vecino de ambos, recientemente desarrollado y en plena expansión de su demanda agregada es un país que consume grandes cantidades de petróleo, mucho más que lo que PETROBRAS, la empresa doméstica, está en capacidad de suministrar, en razón de las nuevas perspectivas económicas Brasileñas. Así que Brasil debe comprar todo el petróleo que pueda de Colombia y Venezuela ya que traerlo de otros países ocasionaría, habida cuenta de las dimensiones geográficas de Brasil, un gasto adicional de transporte al punto del cual se trate de hasta \$25 por barril.

Venezuela y Colombia actualmente están vendiéndole a Brasil su petróleo a \$20 por barril. Así, como ambos venden al mismo precio, cada uno espera obtener la mitad del mercado petrolero de Brasil. Si uno vende a menor precio que el otro podrá incrementar su participación en el mercado e incrementar sus ganancias a costa del otro. Pero ninguno puede sacar permanentemente del mercado al otro por la vía de bajar el precio del otro. Ello por razones de sus producciones que por sí solas no podrían satisfacer la totalidad del mercado brasileño.

Usted es miembro de la Junta Directiva de PDVSA o ECOPETROL. Cada mes por los próximos diez meses usted deberá fijar el precio del petróleo que su país venderá a Brasil. Su objetivo es maximizar los beneficios producidos por la venta de barriles a Brasil. Usted actuará enteramente indiferente a lo que suceda con los beneficios petroleros del otro país.

¹ Inspirado en un caso preparado por Roger Fisher llamado "oil pricing exercise" para el Conflict Management Group de la Universidad de Harvard. Todos los derechos reservados. La situación es evidentemente irreal.

Estudios de mercado han demostrado que el beneficio mensual de su país en las ventas petroleras a Brasil depende del precio que se fije y en el precio que le sea asignado al petróleo del otro país que le vende petróleo a Brasil. Sin embargo, la posibilidad de una entrega de suministros petroleros a Brasil por parte de otro productor hace imposible cobrarle a Brasil más de 30 dólares por barril.

Por acuerdo con Brasil, el precio que cada país puede fijar al petróleo que le será vendido puede ser de \$10, \$20 o \$30. El beneficio que Colombia o Venezuela, cada uno haga, está reflejado en el cuadro anexo. La cifra dentro de cada celda indica el beneficio obtenido cada mes y su comparación con el obtenido por el otro país. La cifra en la parte superior izquierda de cada celda es el beneficio de Venezuela en Millones de Dólares. La cifra en la parte de abajo ya ala derecha de cada celda es el beneficio de Colombia.

		Precio fijado por Colombia		
		\$30	\$20	\$10
Precio fijado por Venezuela	\$30	\$11 \$11	\$2 \$18	\$2 \$15
	\$20	\$18 \$ 2	\$8 \$ 8	\$3 \$15
	\$10	\$15 \$ 2	\$15 \$ 3	\$5 \$ 5

Venezuela y Colombia tienen una historia de hostilidad y para este momento no hay relaciones diplomáticas producto de un reciente hecho fronterizo que casi provoca un enfrentamiento bélico. Cualquier intento por conferenciar con el otro país o entrar en contacto por sí mismos ocasionará su despido de la Junta Directiva de PDVSA o ECOPETROL, según sea el caso, y un juicio por traición a la Patria.

Grupo de trabajo: A B C D

País: Ven Col

Seguimiento de beneficios

	<i>Precio fijado</i>		<i>Beneficio corresp. por mes</i>		<i>Total beneficio acumulado</i>	
	<i><u>Ven</u></i>	<i><u>Col</u></i>	<i><u>Ven</u></i>	<i><u>Col</u></i>	<i><u>Ven</u></i>	<i><u>Col</u></i>
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
Tot						

Hoja de control a ser entregada

<u>Mes</u>	<u>País</u>	<u>Grupo</u>	<u>Precio</u>

Hoja de control para ser entregada

<u>Mes</u>	<u>País</u>	<u>Grupo</u>	<u>Precio</u>